INSTITUTO ESTATAL DE CAPACITACIÓN
Estado de Flujos de Efectivo
Del 1 de Enero al 30 de Septiembre de 2026
(Cifras en Pesos)

Concepto	2026	2025
Flujos de Efectivo de las Actividades de Operación		
Origen	**329,498,554**	**449,770,232**
Impuestos	0	0
Cuotas y Aportaciones de Seguridad Social	0	0
Contribuciones de Mejoras	0	0
Derechos	0	0
Productos	0	0
Aprovechamientos	0	0
Ingresos por Venta de Bienes y Prestación de Servicios	93,652,525	134,370,481
Participaciones, Aportaciones, Convenios, Incentivos Derivados de la Colaboración Fiscal y Fondos Distintos de Aportaciones	119,117,711	158,973,261
Transferencias, Asignaciones, Subsidios y Subvenciones, y Pensiones y Jubilaciones	104,602,152	137,649,422
Otros Orígenes de Operación	12,126,166	18,777,069
Aplicación	**234,311,164**	**359,413,078**
Servicios Personales	174,558,201	256,427,448
Materiales y Suministros	8,338,664	12,506,247
Servicios Generales	49,001,504	87,326,365
Transferencias Internas y Asignaciones al Sector Público	0	0
Transferencias al Resto del Sector Público	0	0
Subsidios y Subvenciones	0	0
Ayudas Sociales	421,468	800,629
Pensiones y Jubilaciones	1,991,328	2,352,389
Transferencias a Fideicomisos, Mandatos y Contratos Análogos	0	0
Transferencias a la Seguridad Social	0	0
Donativos	0	0
Transferencias al Exterior	0	0
Participaciones	0	0
Aportaciones	0	0
Convenios	0	0
Otras Aplicaciones de Operación	0	0
Flujos Netos de Efectivo por Actividades de Operación	**95,187,390**	**90,357,154**
Flujos de Efectivo de las Actividades de Inversión		
Origen	**0**	**615,840**
Bienes Inmuebles, Infraestructura y Construcciones en Proceso	0	0
Bienes Muebles	0	0
Otros Orígenes de Inversión	0	615,840
Aplicación	**3,822,968**	**11,366,725**
Bienes Inmuebles, Infraestructura y Construcciones en Proceso	355,824	0
Bienes Muebles	3,467,144	11,366,725
Otras Aplicaciones de Inversión	0	0
Flujos Netos de Efectivo por Actividades de Inversión	**-3,822,968**	**-10,750,885**

INSTITUTO ESTATAL DE CAPACITACIÓN
Estado de Flujos de Efectivo
Del 1 de Enero al 30 de Septiembre de 2026
(Cifras en Pesos)

Concepto	2026	2025
Flujos de Efectivo de las Actividades de Financiamiento		
Origen	**-32,311,696**	**-40,531,055**
Endeudamiento Neto	0	0
Interno	0	0
Externo	0	0
Otros Orígenes de Financiamiento	-32,311,696	-40,531,055
Aplicación	**10,980,722**	**8,125,648**
Servicios de la Deuda	0	0
Interno	0	0
Externo	0	0
Otras Aplicaciones de Financiamiento	10,980,722	8,125,648
Flujos Netos de Efectivo por Actividades de Financiamiento	**-43,292,418**	**-48,656,704**
Incremento/Disminución Neta en el Efectivo y Equivalentes al Efectivo	**48,072,003**	**30,949,565**
Efectivo y Equivalentes al Efectivo al Inicio del Ejercicio	**250,771,965**	**219,822,400**
Efectivo y Equivalentes al Efectivo al Final del Ejercicio	**298,843,968**	**250,771,965**

Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus notas, son razonablemente correctos y son responsabilidad del emisor.

C.P. Erudices Galván Zavala
Directora de Administración y Finanzas

Lic. Salomón Caballos Ochoa
Director General